

Ministère du Plan et Suivi de la Révolution de la Modernité
Secrétariat National pour le Renforcement des capacités
(SENAREC)



EXPERIENCES ET CAS PRATIQUES EN RENFORCEMENT DES CAPACITES HUMAINES ET INSTITUTIONNELLES

SAFARI CHIMANUKA Gaspard
Coordonnateur du SENAREC/PRC-GAP

PLAN

- I. Introduction**
- II. Réalisations**
- III. Défis**
- IV. Recommandations**

I. INTRODUCTION

Créé en 1998, le Secrétariat National pour le Renforcement des Capacités (SENAREC), est sous tutelle du Ministère du Plan et Suivi de la Révolution de la Modernité.

Il est le guichet unique de renforcement des capacités en RDC et met en œuvre le Projet de Renforcement des Capacités de Gestion des fonctions de base de l'Administration Publique (PRC-GAP) financé par la Banque mondiale.

Quelles capacités pour accompagner l'émergence de la RDC?



- * **Formations;**
- * **Séminaires et ateliers;**
- * **Voyages d'études;**
- * **Coaching;**
- * **Etudes –Enquêtes;**
- * **Equipements légers;**
- * **Consultants;**
- * **Appui organisationnel.**

II. REALISATIONS

1. Leadership et Gestion Axée sur les Résultats (GAR)

Activité réalisée à travers des Séminaires gouvernementaux

Acquis:

- ✓ Culture des résultats
 - * Lettres de mission des Ministres
 - * Plans de performance des provinces
- Lettre de la Primature instituant la GAR
- ✓ Plan National Stratégique de Développement
- ✓ Formation des mandataires publics et cadres du Ministère du Portefeuille

II. REALISATIONS (Suite)

2. Initiatives à Résultats Rapides (IRR)

Résultats: Amélioration de la qualité des services à la population

- ✓ Mobilisation des recettes (2 à 4 fois plus par mois);
- ✓ Enregistrement de 5000 enfants à l'Etat civil de l'Ex Province du Kasai – Oriental;
- ✓ Délai de livraison de l'Autorisation de bâtir réduit de 3 mois à 7 jours pour le province du Kongo Central;
- ✓ Réduction du temps de traitement des dossiers dans plusieurs administrations tant nationale que provinciale ;

II. REALISATIONS (Suite)

- ✓ **Adduction d'eau à Bukavu;**
- ✓ **Réduction du délai de paiement de salaires des enseignants de l'Equateur;**
- ✓ **Réduction du délai de dédouanement au port de Matadi de 63 à 15 jours;**
- ✓ **Décongestionnement des prisons de Mbuji-Mayi et de Bukavu;**

Autres résultats:

- ✓ **Certification des Coaches nationaux en ARR.**

II. REALISATIONS (Suite)

3. Centres de formation continue du Réseau SENAREC

- ✓ **8 Centres de formation opérationnels. (ENF, ENA, CENACOF à Kinshasa, UNILU, SALAMA à Lubumbashi, UOM à Mbuji-Mayi, UCB à Bukavu et UNIKIS à Kisangani.) Réhabilités, dotés des équipements modernes de vidéo conférence/formation à distance, formation des formateurs**
- ✓ **Formation continue en leadership, GAR, Finances publiques, passation des marchés publics, et NTIC**

II. REALISATIONS (Fin)

- ✓ **6845 personnes formées dont 18% de femmes. Sur les 800 000 fonctionnaires il n'y a pas plus de 30% de femmes**
- ✓ **Après enquête auprès des agents et cadres de l'Administration Publique formés, 70% déclarent avoir appliqué les notions apprises**
- ✓ **Base de données de toutes les expertises confondues disponibles au SENAREC.**
- ✓ **Archivage électronique dans le réseau des Centres**

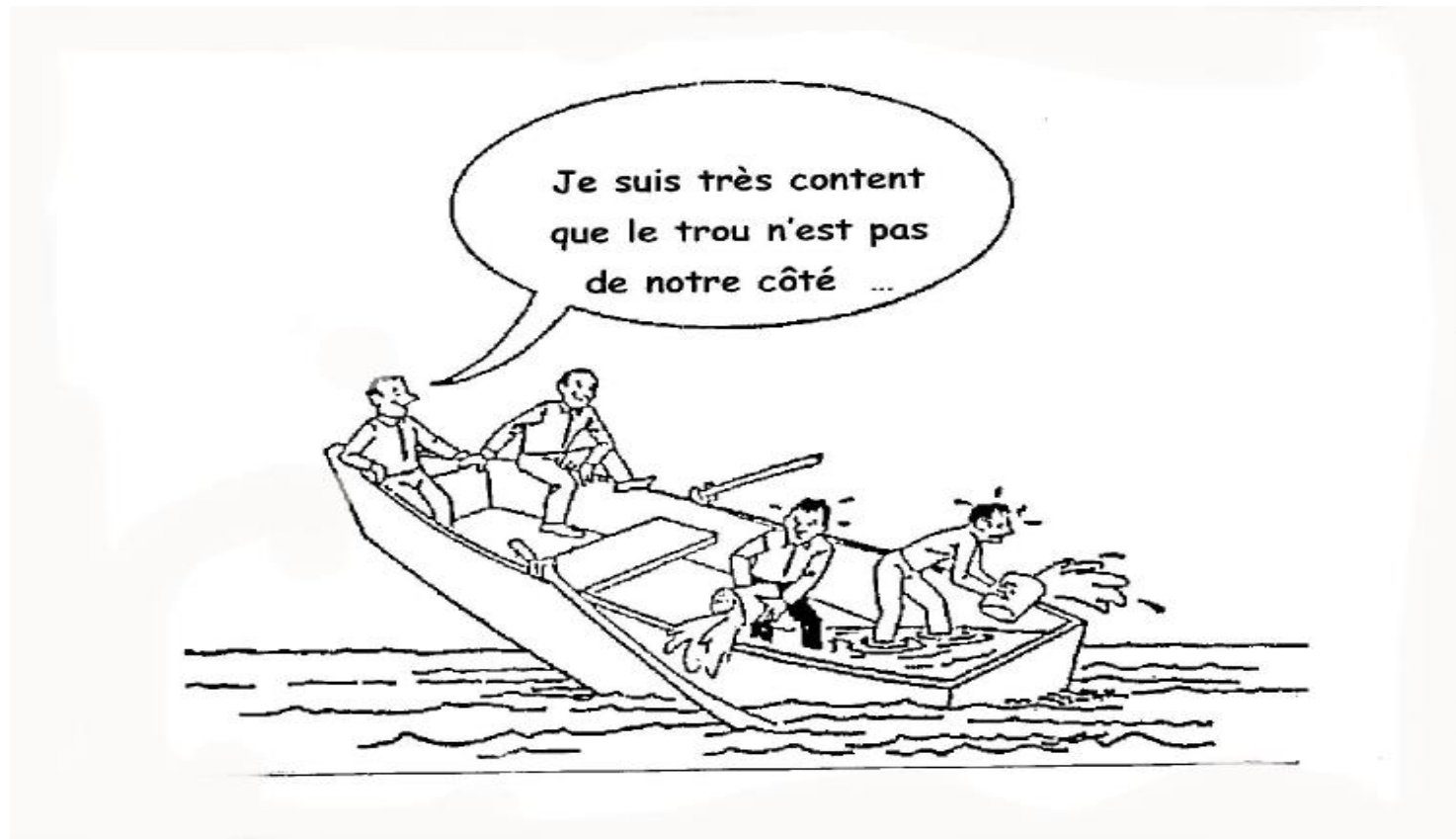
III. Défis

- **Défis créés par le Découpage territorial**
- **Pérennisation des Centres**
- **Accompagnement des réformes (Administration publique, Finances Publiques, marchés publics, Justice,...)**
 - **Formation des jeunes professionnels**
 - **Formation des agents et cadres (CB, CD, Directeurs, SG)**
 - **Formation DEP, DAF, DRH, DPR, Cellule de passation de marchés,...**

IV. RECOMMANDATIONS

- Identifier d'urgence les besoins en renforcement des capacités
- Elaborer le PRONAREC 2
- Mettre en place un Fonds Provincial de Renforcement des Capacités dans le budget de l'exercice 2016
- Adopter le plan de performance en provinces
- Utiliser l'Approche par les Résultats Rapides

UN ESPRIT D'EQUIPE



FIN **Merci**

